


## Галина Вострикова

Corepartners. Воронеж, Россия



Запустить ракету и не сгореть  
в атмосфере: не забываем о мотивации  
ЛИДОВ

- 
- 7 лет в IT
  - Разработчик -> тестировщик -> QA lead
  - Аутсорс и продуктивное направление



# Мои задачи

- Их много – как у всех) Но:
- Сформировать *Dream Team*
- Сохранить *Dream Team!*

И что же тут самое сложное?

Сохранить Dream Team!

A close-up photograph of a man with a beard and intense gaze, looking directly at the camera. He is holding a human heart in his hands, which are cupped together. The background is dark, and the lighting highlights his face and the heart. The text 'Как?' is overlaid on the top part of the image, and 'Мотивация!' is overlaid on the middle part.

Как?

**Мотивация!**



# Кого мотивировать?

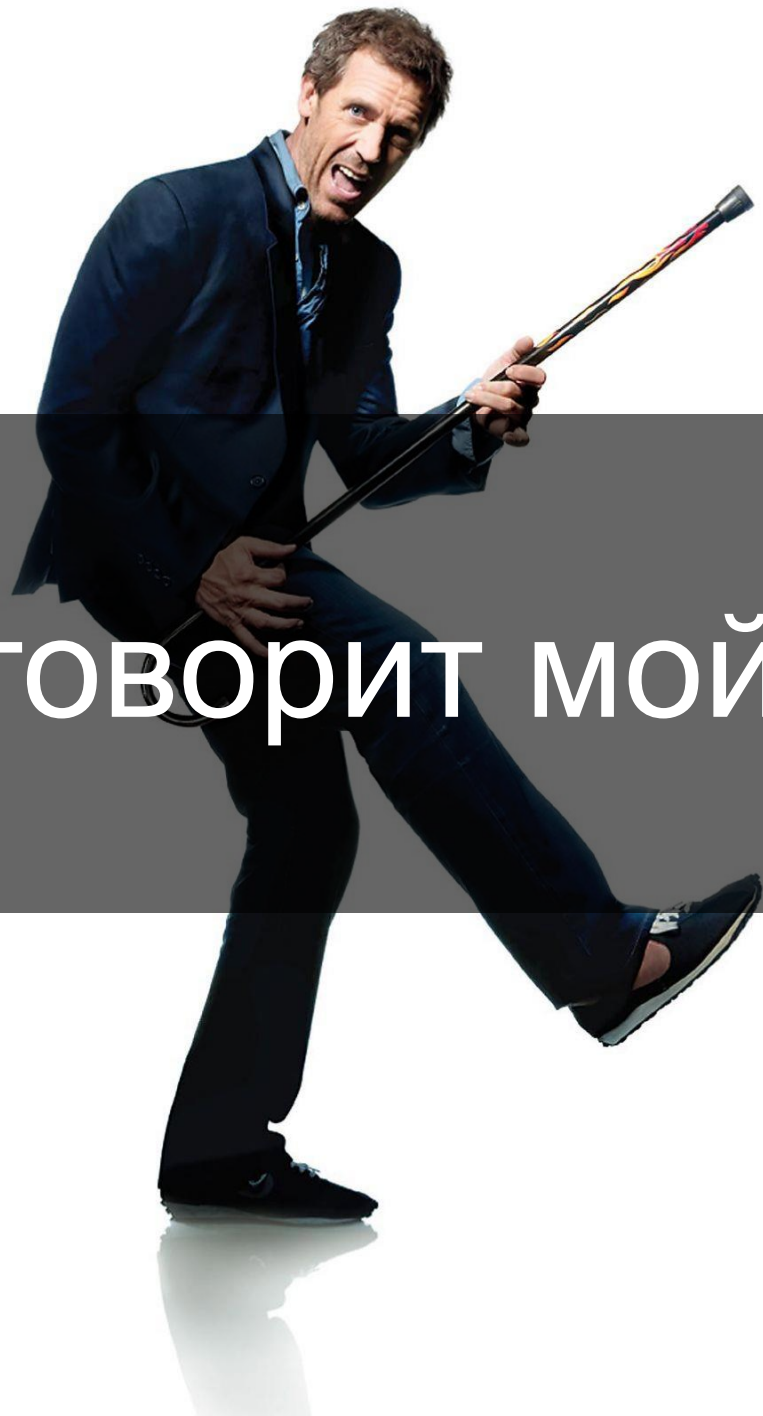
- Команду
- *QA Lead*???

# Зачем мотивировать QA Lead?

- Владеет большей информацией
- Есть больше возможностей
- Получает больше «плюшек»

ДОКТОР =>

- Мотивация лида сложнее
- Демотивация даёт больше проблем



# О чем говорит мой опыт?

# История первая

Я – тестировщик,  
член команды

# Последствия для команды

- Нет инициативы со стороны лида
- Нет заинтересованности
- Нет работы на предотвращение проблем
- Нет интереса к активностям сотрудников

=> снижение мотивации команды

# История вторая

Я – QA Lead

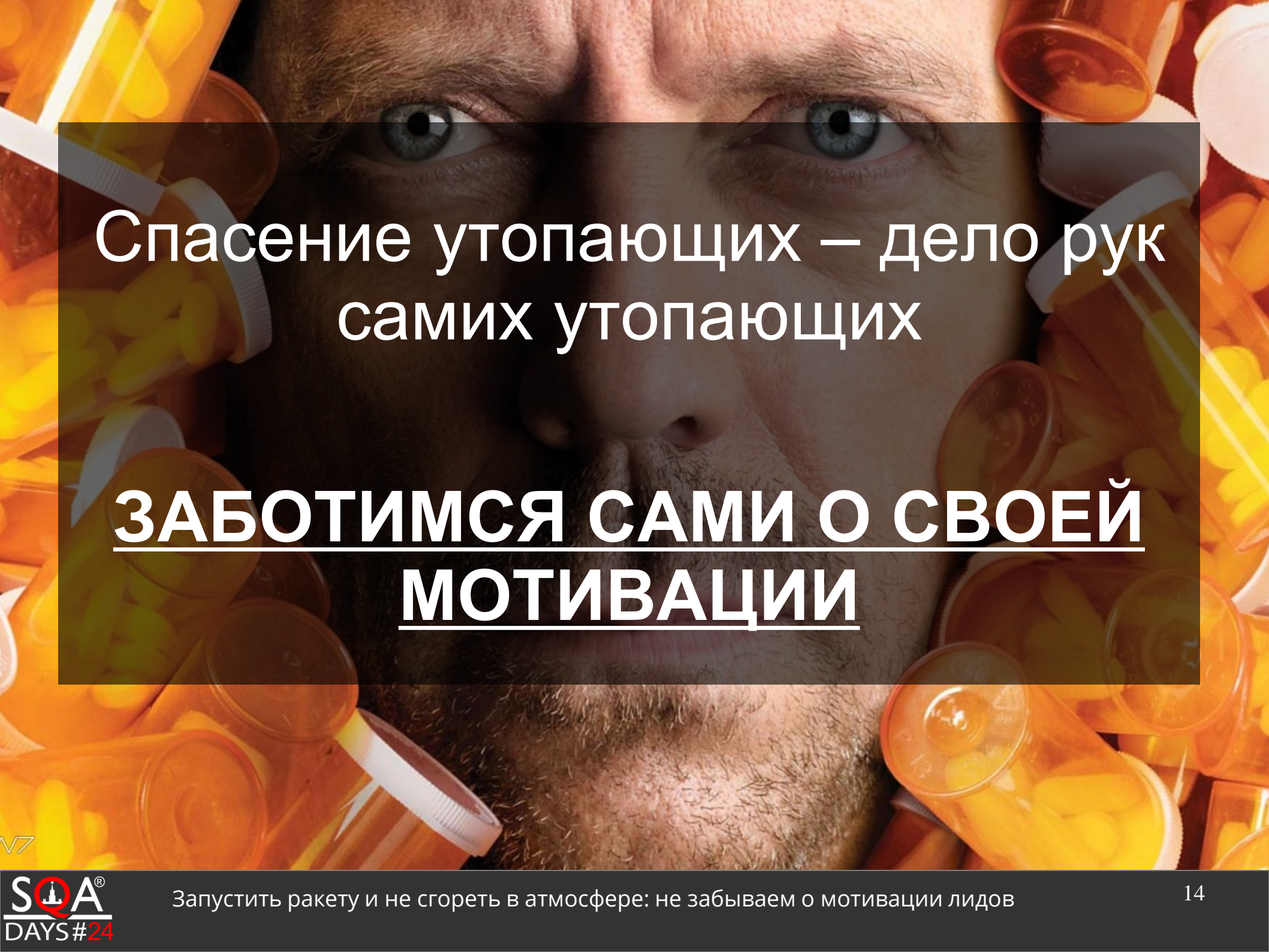
# Последствия для команды

- Минимизация взаимодействия с командой
- Повышение критики к работе и ошибкам

=> снижение мотивации команды

A man with a mustache and blue eyes, wearing a white button-down shirt, is holding two telephone receivers in his hands. He has a confused or frustrated expression on his face. The background is a plain, light-colored wall. A large, semi-transparent grey rectangle is overlaid on the center of the image, containing the text.

*Что же делать?!*



Спасение утопающих – дело рук  
самих утопающих

ЗАБОТИМСЯ САМИ О СВОЕЙ  
МОТИВАЦИИ

# Мотивация за счёт обучения команды и обучения у команды

- Я научила ребят => я сделала что-то полезное
- Конкретные примеры => горжусь проделанной работой
- Может произойти смена полюсов: команда учит меня => мне есть у кого учиться

# Мотивация за счёт самообучения, саморазвития и реализации

Стена славы =>

- визуализация успеха
- понимание, сколько нового и классного удалось изучить, и что ещё очень много впереди
- не занимаюсь “работой в стол”

# Мотивация за счёт оценки моей деятельности

- Укрепляется чувство безопасности (всё идёт, как задумано, нет претензий)
- На раннем этапе можно улучшить что-то => добавит уверенности в безопасности и гордости собой

# Обращение за поддержкой к “группам” вдохновения

- Общение с единомышленниками, получение помощи
- Так же и ко мне могут обратиться за советом - происходит принятие сообществом, ощущение некой исключительности (пусть даже в узком кругу)


# Работа “руками”: чтобы выгрузить голову от менеджерских задач

Переключение на тестирование =>

- “Разгрузка” головы
- Получение быстрого положительного эффекта от работы

# Возможность озвучить проблемы и “поговорить по душам”

- Мне помогают переосмыслить, посмотреть на мою задачу с другого ракурса
- У меня есть возможность сказать “нет” не моим задачам



# Тимбилдинги: принятие меня уже сообществом моей команды

Тимбилдинги для группы тестировщиков: я ощущаю принятие меня тестировщиками

Тимбилдинги для всей проектной команды: принятие друг друга всей командой и единение с командой

# Отдых вне работы

- Спорт
- Хобби
- Музыка или тишина

**=> помогает держать баланс в жизни**

# Итоги 😊

Мотивация лидеров важна

Самостоятельная мотивация для лидеров

Осознание, что ты на своём месте

Нет желания искать альтернативную  
деятельность

Самореализация в профессии

**USE IT**

A man wearing a black top hat, a white tuxedo jacket, a white shirt, and a red bow tie. He is looking towards the camera with a slight smile. His right hand is raised, wearing a white glove with a ring on the ring finger. The background is a blurred blue and white light.

Спасибо за внимание!

контакты

skype: [vostrikova.galina1004](https://www.skype.com/people/vostrikova.galina1004)

email: [vostrikova.galina1004@gmail.com](mailto:vostrikova.galina1004@gmail.com)

telegram: [gala\\_vostrikova](https://www.telegram.me/gala_vostrikova)